

Metodenotat – FLIS sammenligningskommuner

Dette notat præsenterer metoden bag beregningen af sammenligningskommunerne i FLIS. Beregningen er opdateret med regnskabstal fra 2020 og en række strukturelle variable for samme år.

Derudover præsenteres de endelige modeller, som anvendes til at finde sammenligningskommuner på henholdsvis det tværgående område (økonomi-, personale- og borgerdata), skoleområdet, dagtilbudsområdet, området for udsatte børn og unge, ældreområdet, voksenhandicapområdet og sundhedsområdet. De endelige modeller skal tolkes som de strukturelle rammebetingelser, der benyttes til at skabe sammenligningskommunerne.

Tilsvarende metode anvendtes i forbindelse med de seneste sammenligningsmodeller..

Metoden bag beregning af sammenligningskommuner

Det grundlæggende princip for beregningerne er, at lade data for en række strukturelle rammebetingelser bestemme, hvilke kommuner der er mest sammenlignelige. Disse strukturelle rammebetingelser er vanskelige at påvirke på kort sigt, hvilket principielt gør sammenligningsmodellen robust over flere år

Udvælgelsen af sammenligningskommunerne består af tre trin:

1. Udvælgelse af variable, der repræsenterer en kommunal, strukturel rammebetingelse og anses som havende effekt på nettodriftsudgifterne på det respektive område
2. Regressionsanalyse af hvilke strukturelle rammebetingelser, der har statistisk signifikant betydning for det pågældende område
3. Beregning af statistisk afstandsmål på baggrund af de strukturelle rammebetingelser udvalgt under regressionsanalysen. Afstandsmålet danner grundlag for den endelige udvælgelse af den enkelte kommunes sammenligningskommuner på det pågældende område.

Ad 1. Udvælgelse af strukturelle rammebetingelser

Variablene, der benyttes til beregningen af sammenligningskommunerne, udvælges ud fra tre primære kriterier. Det første kriterie er, at de antages at være korreleret med nettodriftsudgifterne på det respektive område. Det andet kriterie er, at variablene anses som strukturelle. Med dette forstås variable, som kommunen ikke umiddelbart kan påvirke på kort sigt. Det sidste kriterie er, at variablene ikke er politisk bestemte. Variable for kommunens udgiftsmæssige fordeling o.l. medtages da ikke i analysen.

De variable, der overholder alle kriterier, opdeles derefter i to grupper. Generelle variable og områdespecifikke variable. De generelle variable

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 1 af 12

benyttes til at analysere alle områder og bygger på teorier om kommunale forhold. De generelle variable beskriver kommunens generelle karakteristika, såsom indbyggernes velstand, geografiske forhold samt indbyggernes karakteristika.

De områdespecifikke variable tilføjes i analysen ved hver af de respektive områder. De ekstra variable til skoleområdet drejer sig eksempelvis især om børnenes forhold, men der inddrages også forhold om familien.

Ad 2. Regressionsanalyse af strukturelle rammebetingelser

Formålet med regressionsanalysen er, at kommunerne skal kunne sammenligne sig med andre kommuner med lignende rammebetingelser.

På det tværgående område er det valgt at benytte beregningen vedrørende kommunernes "udgiftsbehov" for 2021 som defineret i "Bekendtgørelse af lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner" §§ 3-5. Udgiftsbehovet er baseret på en række relevante rammebetingelser for kommunernes økonomi.

På fagområderne er følgende fremgangsmåde benyttet:

1. Definition af den afhængige udgiftsvariabel
2. Identifikation af mulige rammebetingelser, som forventes at kunne have betydning på det pågældende område
3. Test af multikollinearitetsproblem i variable
4. Opstilling af lineær statistisk model
5. Klargørelse af statistisk signifikante rammebetingelser ved hjælp af metoden baglæns eliminering
6. Den endelige model udvælges ud fra en intuitiv analyse af signifikante, relevante rammebetingelser og korrelationen mellem disse
7. Robusthedstest af model
8. Modellen forkastes eller forkastes ikke.

Definitionerne af de afhængige variable fremgår af følgende:

| Område | Afhængig variabel |
|--|--|
| Det tværgående (økonomi, personale og borger) | Udgiftsbehov jf. "Bekendtgørelse af lov om kommunal udligning og generelle tilskud til kommuner", §3-5 |
| Skole | Nettodriftsudgifter pr. 6-16-årige, funktionerne 3.22.01, 3.22.02, 3.22.04 og 3.22.06-3.22.09 |
| Voksenhandicap | Nettodriftsudgifter pr. 18-64-årige, funktionerne 5.38.38-5.38.42, 5.38.44, 5.38.45, 5.38.50-5.38.54, 5.38.58, 5.38.59 |
| Udsatte børn og unge | Nettodriftsudgifter pr. 0-22-årige, funktionerne 5.28.20-5.28.25 |

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 2 af 12

| | |
|------------------|---|
| Ældre | Nettodriftsudgifter pr. +65-årige, funktionerne 5.30.26-5.30.29, 5.30.31, 5.30.36 |
| Dagtilbud | Nettodriftsudgifter pr. 0-5-årige, funktionerne 5.25.10, 5.25.11, 5.25.13, 5.25.14, 5.25.19 |

Dato: 28. juni 2021

 Sags ID: SAG-2021-01841
 Dok. ID: 3116125

 E-mail: LHOL@kl.dk
 Direkte: 3370 3897

 Weidekampsgade 10
 Postboks 3370
 2300 København S

 www.kl.dk
 Side 3 af 12

Baglæns eliminering

I punkt 5 omtales metoden baglæns eliminering. Dette er en statistisk metode, der falder under metoden trinvis regression. Trinvis regression er en metode, der benyttes til tilpasning af regressionsmodeller. Valget af variable i modellen automatiseres ud fra et kriterie om variabelens statistiske signifikans. Ved baglæns eliminering begynder processen ved at inkludere samtlige kandidatvariable i modellen. Herefter identificeres den mest insignifikante variabel og denne fjernes. Modellen uden denne variabel testes for mest insignifikante variabel osv. Dette gentages indtil, der defineres en model, hvor alle inkluderede variable er statistisk signifikante.

Statistisk afstandsmål

Den anvendte formel til beregning af afstandsmålet er som følger:

$$afstand(k,l) = \sum_{i=1}^n \left| \left(\frac{\beta_n}{\sigma_y} \right) (x_{nk} - x_{nl}) \right|,$$

hvor k og l er to kommuner. β_1 er den ikke-standardiserede regressionskoefficient for den første strukturelle variabel, β_2 for den næste osv. σ_y er standardafvigelsen på den afhængige variabel, y . n er antallet af strukturelle variable i den endelige model. x_1 er den første strukturelle variabel, x_2 er den næste osv.

Formlen tager da både højde for hver strukturel variabels betydning samt dens numeriske størrelse. Dette medfører, at afstandsmålet mellem to kommuner er korrigeret for, hvilke af de strukturelle rammebetingelser, der korrelerer mest med den afhængige udgiftsvariabel, samt hvilken enhed den strukturelle variabel består af (eks. andele, absolutte tal og logaritmiske skalaer(transformationer)).

Formlen benyttes til at udregne den statistiske afstand mellem alle kommunepar på hvert område. På den baggrund bliver det muligt at udvælge de kommuner, der ligner den pågældende kommune mest, givet de signifikante strukturelle rammebetingelser på et givent område.

I forhold til rækkevidden af benchmarkingmodulet kan den pågældende kommune eksempelvis sammenlignes med:

- De fem kommuner, der ligner den pågældende kommune mest i landet (dvs. de fem kommuner hvor afstandsmålet er mindst)
- De fem kommuner, der ligner den pågældende kommune mest i regionen
- De fem billigste kommuner blandt de 10 mest sammenlignelige kommuner i landet
- De fem billigste kommuner blandt de 10 mest sammenlignelige kommuner i regionen
- Landsgennemsnittet
- Regionsgennemsnittet.

Derudover vil kommunen selv have mulighed for at udvælge kommuner til sammenligning og se, hvor sammenlignelig denne er med de resterende 97.

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 4 af 12

Sammenligningskommuner på det tværgående område

På det tværgående område, der omfatter økonomi-, personale- og borgerdata, er sammenligningskommunerne baseret på kommunernes beregnede udgiftsbehov for 2020. Udgiftsbehovet er defineret som det fremgår af Indenrigs- og Boligministeriets nogletal.dk.

Ud fra de enkelte kommuners udgiftsbehov beregnes afstandsmålene mellem kommunerne parvist. Dette betyder, at den enkelte kommunes sammenligningskommuner udvælges ud fra, hvilke kommuner de ligner mest med hensyn til det beregnede udgiftsbehov.

Sammenligningskommuner på skoleområdet

På skoleområdet blev der som beskrevet ovenfor lavet en regressionsanalyse, der viste, hvilke strukturelle rammebetingelser, der har statistisk signifikant betydning på området. Dvs. at de endelige variable korrelerer signifikant med den afhængige udgiftsvariabel.

Den afhængige variabel for analysen af skoleområdet er defineret på følgende måde:

Afhængig variabel i regressionsanalyser på skoleområdet:

Nettodriftsudgifter regnskab 2020 på følgende konti:

- Konto 3.22.01
- Konto 3.22.02
- Konto 3.22.04
- Konto 3.22.06
- Konto 3.22.07
- Konto 3.22.07
- Konto 3.22.08
- Konto 3.22.09

NDU er opgjort pr. barn eller ung mellem 6-16 år i kommunen.

På baggrund af metoden baglæns eliminering fremkom en model for skoleområdet med en forklaringskraft på 0,45. Dette betyder, at de udvalgte



strukturelle rammebetingelser forklarer 45 pct. af variationen i kommunernes udgifter på skoleområdet. Altså er det ikke hele variationen, der kan forklares med de endelige strukturelle rammebetingelser. Dog er dette resultatet af korrelationen mellem observationerne i data.

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 5 af 12

Skoleområdet – parameterestimer

Dato: 28. juni 2021

Skoleområdet – parameterestimer

Sags ID: SAG-2021-01841

Dok. ID: 3116125

 E-mail: LHOL@kl.dk
 Direkte: 3370 3897

 Weidekampsgade 10
 Postboks 3370
 2300 København S

 www.kl.dk
 Side 6 af 12

| ===== | |
|---|-------------------------|
| Afhængig variabel: | |
| ----- | |
| Logaritmen af NDU Skole pr. 6-16-årig | |
| ----- | |
| Logaritmisk indbyggertal | -0,0630*** (0,0109) |
| Andel indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande pr. 1000 indbyggere | 0,0008*** (0,0002) |
| Gennemsnitlig disponibel indkomst | -0,1589*** (0,0607) |
| Andel børn i privatskole | -0,0046*** (0,0011) |
| Konstant | 13,7448*** (0,7556) |
| ----- | |
| Observationer | 98 |
| R ² | 0,47 |
| Adjusted R ² | 0,45 |
| Residual Std. Error | 0,08504 (df = 93) |
| F Statistic | 20,7306*** (df = 4; 93) |
| ===== | |

Note: *p<0,1; **p<0,05; ***p<0,01
 Robuste standardfejl i parentes

Variablenes betydning kan ikke umiddelbart sammenlignes ud fra tabellen, da regressionskoefficienterne er afhængige af deres respektive målestok. Fortegnet giver dog en indikation af, hvordan den enkelte parameter korrelerer med den afhængige variabel. F.eks. har kommunerne med en højere andel af børn i privatskole lavere udgifter på skoleområdet. Der er dermed tale om gennemsnitsbetragtninger, hvorfor modellen ikke giver nogen styringsmæssig indsigt.

Sammenligningskommuner på voksenhandicapområdet

På området for voksenhandicappede blev der som beskrevet ovenfor lavet en regressionsanalyse, der viste, hvilke strukturelle rammebetingelser der har statistisk signifikant betydning på området. Dvs. at de endelige variable korrelerer signifikant med den afhængige udgiftsvariabel.

Den afhængige variabel for analysen af området for voksenhandicappede er defineret på følgende måde:

Afhængig variabel i regressionsanalyser på voksenhandicapområdet:

Nettodriftsudgifter regnskab 2020 på følgende konti:

- Konto 5.38.38
- Konto 5.38.39
- Konto 5.38.40
- Konto 5.38.41
- Konto 5.38.42
- Konto 5.38.44
- Konto 5.38.45
- Konto 5.38.50
- Konto 5.38.51
- Konto 5.38.52
- Konto 5.38.53
- Konto 5.38.54
- Konto 5.38.58
- Konto 5.38.59

NDU er opgjort pr. borger mellem 18-64 år i kommunen.

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 7 af 12

På baggrund af metoden baglæns eliminering fremkom en model for voksenhandicapområdet med en forklaringskraft på 0,44. Dette betyder, at de udvalgte strukturelle rammebetingelser forklarer 44 pct. af variationen i kommunernes udgifter på voksenhandicapområdet. Altså er det ikke hele variationen, der kan forklare med de endelige strukturelle rammebetingelser. Dog er dette resultatet af korrelationen mellem observationerne i data.

Voksenhandicapområdet – parameterestimer

| ===== | |
|--|--------------------------|
| Afhængig variabel: | |
| ----- | |
| Logaritmen af NDU Voksen- handicap pr. 18-64-årig | |
| ----- | |
| Logaritmisk indbyggertal | -0,0644*** (0,0180) |
| Udviklingen i antallet af indbyggere (pct. udvikling) | -0,0251*** (0,0064) |
| Logaritmen af antal 20-64-årige med grundskole som højest fuldførte uddannelse pr. 20-64-årig. | -0,2073*** (0,0580) |
| Konstant | 9,35441*** (0,275517) |
| ----- | |
| Observationer | 98 |

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| R ² | 0,46 |
| Adjusted R ² | 0,44 |
| Residual Std. Error | 0,138498 (df = 94) |
| F Statistic | 26,3296*** (df = 3; 94) |

=====
Note: *p<0,1; **p<0,05; ***p<0,01
Robuste standardfejl i parentes

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 8 af 12

Variablenes betydning kan ikke umiddelbart sammenlignes ud fra tabellen, da regressionskoefficienterne er afhængige af deres respektive målestok. Fortegnet giver dog en indikation af, hvordan den enkelte parameter korrelerer med den afhængige variabel. F.eks. har kommunerne med et højt indbyggertal gennemsnitligt lavere udgifter på voksenhandicapområdet. Der er dermed tale om gennemsnitsbetragtninger, hvorfor modellen ikke giver nogen styringsmæssig indsigt.

Sammenligningskommuner på udsatte børn og ungeområdet

På området for udsatte børn og unge blev der som beskrevet ovenfor lavet en regressionsanalyse, der viste, hvilke strukturelle rammebetingelser der har statistisk signifikant betydning på området. Dvs. at de endelige variable korrelerer signifikant med den afhængige udgiftsvariabel.

Den afhængige variabel for analysen af området for udsatte børn og unge er defineret på følgende måde:

Afhængig variabel i regressionsanalyser på udsatte børn og ungeområdet:

Nettodriftsudgifter regnskab 2020 på følgende konti:

- Konto 5.28.20
- Konto 5.28.21
- Konto 5.28.22
- Konto 5.28.23
- Konto 5.28.24
- Konto 5.28.25
- Konto 5.28.26

NDU er opgjort pr. borger mellem 0-22 år i kommunen.

På baggrund af metoden baglæns eliminering fremkom en model for udsatte børn og ungeområdet med en forklaringskraft på 0,53. Dette betyder, at de udvalgte strukturelle rammebetingelser forklarer 53 pct. af variationen i kommunernes udgifter på udsatte børn og ungeområdet. Altså er det ikke hele variationen, der kan forklares med de endelige strukturelle rammebetingelser. Dog er dette resultatet af korrelationen mellem observationerne i data.

Udsatte børn og ungeområdet – parameterestimer

| Afhængig variabel: | |
|--|------------------------|
| Logaritmen af NDU UBU pr. 0-22-årig | |
| Andel indbyggere i byer med over 5000 indbyggere | -0,0022*** (0,0009) |
| Antal strafferetlige afgørelser pr. indbygger | 0,0602*** (0,0104) |
| Andel 0-17-årige af hele indbyggertallet | -0,0516*** (0,0111) |
| Konstant | 10,0614*** (0,2341) |

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Observationer | 98 |
| R ² | 0,54 |
| Adjusted R ² | 0,53 |
| Residual Std. Error | 0,2060 (df = 94) |
| F Statistic | 37,4175*** (df = 3; 94) |

Note: *p<0,1; **p<0,05; ***p<0,01
Robuste standardfejl i parentes

Variablenes betydning kan ikke umiddelbart sammenlignes ud fra tabellen, da regressionskoefficienterne er afhængige af deres respektive målestok. Fortegnet giver dog en indikation af, hvordan den enkelte parameter korrelerer med den afhængige variabel. F.eks. har kommunerne med højere antal af strafferetlige afgørelser pr. indbygger gennemsnitligt højere udgifter på udsatte børn og ungeområdet. Der er dermed tale om gennemsnitsbetragtninger, hvorfor modellen ikke giver nogen styringsmæssig indsigt.

Sammenligningskommuner på ældreområdet

På ældreområdet blev der som beskrevet ovenfor lavet en regressionsanalyse, der viste, hvilke strukturelle rammebetingelser der har statistisk signifikant betydning på området. Dvs. at de endelige variable korrelerer signifikant med den afhængige udgiftsvariabel.

Den afhængige variabel for analysen af ældreområdet er defineret på følgende måde:

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 9 af 12

Afhængig variabel i regressionsanalyser på ældreområdet:

Nettodriftsudgifter regnskab 2020 på følgende konti:

- Konto 5.30.26
- Konto 5.30.27
- Konto 5.30.28
- Konto 5.30.29
- Konto 5.30.31
- Konto 5.30.36

NDU er opgjort pr. borger 65+-årig.

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 10 af 12

På baggrund af metoden baglæns eliminering fremkom en model for ældreområdet med en forklaringskraft på 0,70. Dette betyder, at de udvalgte strukturelle rammebetingelser forklarer 70 pct. af variationen i kommunernes udgifter på ældreområdet. Altså er det ikke hele variationen, der kan forklares med de endelige strukturelle rammebetingelser. Dog er dette resultatet af korrelationen mellem observationerne i data.

Ældreområdet – parameterestimer

| ===== | |
|---|-----------------------------|
| Afhængig variabel: | |
| ----- | |
| Logaritmen af NDU ældre pr. 65+årig | |
| ----- | |
| Logaritmisk Indbyggertal | -0,0446*** (0,0133) |
| Andel af 65-79-årige Af hele indbyggertallet | -0,0231*** (0,0043) |
| Andelen af de 65+-årige, der er enlige | 0,0229*** (0,0019) |
| Andel af 80+-årige af hele indbyggertallet | 0,0380*** (0,0123) |
| Konstant | 10,4084*** (0,1875) |
| ----- | |
| Observationer | 98 |
| R2 | 0,71 |
| Adjusted R2 | 0,70 |
| Residual Std. Error | 0,0748 (df = 93) |
| F Statistic | 56,9842*** (df = 4; 93) |
| ===== | |
| Note: | *p<0,1; **p<0,05; ***p<0,01 |
| Robuste standardfejl i parentes | |

Variablenes betydning kan ikke umiddelbart sammenlignes ud fra tabellen, da regressionskoefficienterne er afhængige af deres respektive målestok. Fortegnet giver dog en indikation af, hvordan den enkelte parameter

korrelerer med den afhængige variabel. F.eks. har kommuner med en større andel af 65+-årige, der er enlige, gennemsnitligt højere udgifter på ældreområdet. Der er dermed tale om gennemsnitsbetragtninger, hvorfor modellen ikke giver nogen styringsmæssig indsigt.

Sammenligningskommuner på dagtilbudsområdet

På dagtilbudsområdet blev der som beskrevet ovenfor lavet en regressionsanalyse, der viste, hvilke strukturelle rammebetingelser der har statistisk signifikant betydning på området. Dvs. at de endelige variable korrelerer signifikant med den afhængige udgiftsvariabel.

Den afhængige variabel for analysen af dagtilbudsområdet er defineret på følgende måde:

Afhængig variabel i regressionsanalyser på dagtilbudsområdet:

Nettodriftsudgifter regnskab 2020 på følgende konti:

- Konto 5.25.10
- Konto 5.25.11
- Konto 5.25.13
- Konto 5.25.14
- Konto 5.25.19

NDU er opgjort pr. borger 0-5-årig.

På baggrund af metoden baglæns eliminering fremkom en model for dagtilbudsområdet med en forklaringskraft på 0,52. Dette betyder, at de udvalgte strukturelle rammebetingelser forklarer 52 pct. af variationen i kommunernes udgifter på dagtilbudsområdet. Altså er det ikke hele variationen, der kan forklares med de endelige strukturelle rammebetingelser. Dog er dette resultatet af korrelationen mellem observationerne i data.

Dato: 28. juni 2021

Sags ID: SAG-2021-01841
Dok. ID: 3116125

E-mail: LHOL@kl.dk
Direkte: 3370 3897

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 11 af 12

Dagtilbudsområdet – parameterestimer

| ===== | |
|---|------------------------------|
| Afhængig variabel: | |
| ----- | |
| NDU Dagtilbud pr. 0-5 årig | |
| ----- | |
| Beskatningsgrundlag pr. indb. | -16.552,99*** (2.458,49) |
| Andel indvandrere og efterkommere fra ikke- vestlige lande pr. 1000 indbyggere | 32,8913*** (7,2409) |
| Antal børn med børnetilskud og børnefamilieydelse pr. barn. | 1.403,064*** (232,6337) |
| Konstant | -147.632,1*** (30.731,74) |

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Observationer | 98 |
| R ² | 0,54 |
| Adjusted R ² | 0,52 |
| Residual Std. Error | 3.866,039 (df = 94) |
| F Statistic | 36,3906*** (df = 3; 94) |

Note: *p<0,1; **p<0,05; ***p<0,01
Robuste standardfejl i parentes

Variablenes betydning kan ikke umiddelbart sammenlignes ud fra tabellen, da regressionskoefficienterne er afhængige af deres respektive målestok. Fortegnet giver dog en indikation af, hvordan den enkelte parameter korrelerer med den afhængige variabel. F.eks. har kommuner med flere børn med børnetilskud og børnefamilieydelse pr. barn, gennemsnitligt højere udgifter på dagtilbudsområdet. Der er dermed tale om gennemsnitsbetragtninger, hvorfor modellen ikke giver nogen styringsmæssig indsigt.

Dato: 28. juni 2021

 Sags ID: SAG-2021-01841
 Dok. ID: 3116125

 E-mail: LHOL@kl.dk
 Direkte: 3370 3897

 Weidekampsgade 10
 Postboks 3370
 2300 København S

 www.kl.dk
 Side 12 af 12